



## Curriculum Vitae

- NAW-gegevens:** Rik Voerman  
Telgenbosch 1  
9302 GE Roden  
tel. 06-51411144  
r.voerman@ideapartner.nl  
20 augustus 1964
- Burgerlijke staat:** Getrouwd en drie kinderen
- Opleidingen:** HOFAM (1995)  
NIVRA t/m 3<sup>e</sup> jaar  
HEAO-bedrijfseconomie (1986)  
Diverse managementseminars
- Automatisering:** Oracle, Sage, Exact Globe, Business Objects, Smart Stream, MS Office en overigen.
- Werkervaring:**
- Okt.2008 – heden **Businesscontroller bij Achmea GITS**  
Ondersteuning en veranderproces verbeteren Control en beleving management bij Divisie Pensioenfondsen.
- Aug. 2008 –nov 2008 **Coördinatie budgettering bij SITA NEWS**  
Coördinatie begrotingsproces van de landen van de Noord westelijke Europese organisatie. Met gericht op consolidatie, stroomlijning en voorbereiding budgetpresentatie aan Seuz Environment.
- Feb. 2008 – aug 2008 **Manager Finance bij Fortis Corporate Insurance (Interim)**  
Managen van de afdeling (18fte). Opstellen van de jaarrekening/WFT rapportage, versnelling van de maandafsluiting alsmede verbeteringen aanbrengen binnen Financial Accounting, Begrotingsproces 2009, Verbetering betalingproces, opzetten verbetering IPT compliance en procesverbetering verschillen Makelaars.
- Dec 2006 tm nov 2007 **Manager Financial Accounting bij Uitgeversmaatschappij de Telegraaf (Interim)**  
*Project 1* Jaarrekeningproces gecoördineerd en georganiseerd. (voor het eerst in drie jaar op tijd een accountantsverklaring).  
*Project 2* Omvorming van de financiële Administratie (18 fte) inclusief besparing van 3 fte gerealiseerd. Hierbij is zowel de personele als de proceskant van de afdeling weer op orde gebracht en daarmee ook de dienstverlening, in samenwerking met de belangrijkste counterparts. In de laatste fase gereed gemaakt als basis voor een Financial Shared Service Centre.



- Maart tm Dec 2006 **Business-controller bij SITA Nederland (Interim)**  
Controlling van Business-units en districten, ondersteuning management bij budgettering, investerings- en acquisitietrajecten en New business, financieel-economische ondersteuning van RvB-leden bij significant acquisitietraject, verbeteringstrajecten voor controllers holding, nieuw autorisatieschema ontwikkeld voor SITA Benelux en Sox controls ontwikkeld en uitgevoerd.
- Dec 2005 tot heden Adviseur bij ITCG (een consultancy ICT onderneming) op ad-hoc basis.
- 2003 tot maart 2006 **Zernike Group (200 FTE)** Investerings-, sales en consultancy organisatie voor de nationale en internationale markt.  
**Concern-Controller**
- Ontwikkelen en implementeren van een strategiewijziging (keuze maken in het aantal pmc's).
  - Managen van de herstructurering van de onderneming (juridische-, fiscale structuur, doelstellingen en personeels en arbeidsvoorwaarden beleid).
  - Liquidatie en doorstart van een groot aantal participaties.
  - Opzetten en invoering van financieel beheer van de participaties en planning en control van de werkmaatschappijen.
  - Opstellen jaarrekeningen, OB en VPB aangiftes, etc van de participaties en overige klanten (40) van de groep. Begeleiding controle accountants, invoering van een stelselwijziging.
  - Substantiële Bankfinanciering.
  - Implementatie nieuwe IT omgeving en Implementatie nieuw ERP pakket (Exact Globe 2003 Enterprise en Synergie).
- 2000 tot medio 2002 **BSC-groep (350 fte)** call center/customer care onderneming  
**Financieel Directeur**
- Lid (twee hoofdige) holdingdirectie.
  - Financiën, fiscale- en juridische zaken (6 fte), Inkoop en Facility-management (8 fte) en IT en Informatiemanagement (2 fte).
- Resultaten:*
- Ontwikkeling Nieuwe Strategie (van facilitair callcenter naar customer care dienstverlener) met als doelstelling een hogere positionering in de markt realiseren.
  - Managen van de herstructurering van de onderneming (juridische-, fiscale structuur, doelstellingen en personeels en arbeidsvoorwaarden beleid).
  - Transparantie gecreëerd in project- en werkmaatschappijresultaten.
  - Begeleiding en succesvolle integratie van een (grote) acquisitie binnen de onderneming.
  - Managen en coachen medewerkers en het managen van de processen gericht op de algehele professionalisering van de onderneming.



1997 – 2000

**KPN Datacenter (1100 fte) te Groningen**

**Financieel Manager**

- Lid van het MT
- Financiën, Back-Office en Informatiemanagement (30 fte)
- Huisvesting en Facility-management (2 fte)

*Resultaten:*

- Samen met Managementteam de nieuwe organisatie binnen KPN Telecom en daarbuiten gepositioneerd.
- Ontwikkeling en opzetten volledig nieuwe afdeling (van 1 naar 32 fte).
- Volledig geïntegreerde Planning en Control gerealiseerd binnen de onderneming waar deze voorheen alleen topdown aanwezig was.
- Geautomatiseerde commerciële productportfolio en kostprijzenstelsel neergezet.
- Informatiemanagement neergezet (Web enabled op basis van datawarehouse techniek).
- Zorggedragen voor het behalen van de financiële targets en bijkomend het creëren van een goede reputatie/relatie van Datacenter bij Directie KPN Telecom.

**1997**

**Unisource Information Services AG (UIS) (150 fte) te Zurich Zwitserland**

Als **Manager Bedrijfsvoering Nederland** de ondersteunende taken samengesmeed tot een team (6 fte). Alle taken ten aanzien van de bedrijfsvoering Nederland georganiseerd (Financiën, Inkoop, Facility-management en HRM). Ultimo 1997 zelfstandig de Nederlandse organisatie succesvol geïntegreerd in KPN Automatisering.

**1996**

**TPG Post BU Brieven Afd Control Sortering te Den Haag**

**Projectmanager EIS** (6 teamleden) binnen projectteam "Nieuwe sorteercentra" (40 man/vrouw). Met het team en de overige key-players een besturingsmodel ontwikkeld voor het nieuwe sorteerbeidrijf van TPG Post.

**1995**

**TPG Post BU Brieven Centrale Administratie te Groningen**

**Medewerker management accounting** op de hoofdkantooradministratie. Voornaamste taak was het vormgeven, als verbindende schakel, met automatisering en de eenheden in het land, van verbeteringen van de managementperformance applicaties. Daarnaast meegewerkt aan de afsluitingscycli van de eenheden en de business unit.

**1991-1995**

**TPG Post Regio Noordoost te Groningen**

**Senior Controller** van 15 hoofdpostkantoren en expeditieknoppunten. De performance van deze organisaties werd met name bepaald door het combineren van de logistieke processen met aantallen. Waarbij, in samenspraak met het management, werd beoordeeld en afgesproken hoe de resultaten konden worden gerealiseerd en verbeterd.

**1988- 1991**

**BDO accountants te Tilburg**



**Assistent-accountant**